

# Universitas Bina Nusantara

---

Jurusan Sistem Informasi  
Skripsi Sarjana Komputer  
Semester Ganjil tahun 2007

## **MANAJEMEN PROYEK *ORACLE FINANCIAL* OLEH PT. SAPORA NUSANTARA STUDI KASUS DI TPK KOJA**

Andini Suryasari (0700704684)  
Devi Nurdina Saharaini (0700705554)  
Meidia Putri Anggraini (0700705932)

**Kelas/Kelompok : 07 PBM / 04**

### **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memberikan estimasi mengenai biaya, waktu dan sumber daya dan hal lain-lain yang berhubungan dengan pengelolaan proyek *Oracle Financial* dalam studi kasus di TPK KOJA. Hal ini dilakukan untuk memberikan suatu panduan dan masukan dalam mencapai tujuan, bagaimana cara mencapai sasaran, dan apakah sudah mencapai target seperti yang diharapkan. Metode penelitian yang digunakan adalah studi pustaka dengan studi kasus di TPK KOJA. Metode analisis data yang dipakai adalah dengan menggunakan *Work Breakdown Structure (WBS)*, *Function Point (FP)*, *Critical Path Methode (CPM)*, dan *Microsoft Project* untuk estimasi jadwal aktivitas proyek.

Kata Kunci :

Manajemen Proyek, *Oracle Financial*, *Work Breakdown Structure (WBS)*, *Function Point (FP)*, *Critical Path Methode (CPM)*, dan *Microsoft Project*

## DAFTAR ISI

Halaman Judul Luar .....	i
Halaman Judul Dalam.....	ii
Halaman Persetujuan Hardcover.....	iii
Abstrak .....	iv
Prakata.....	v
Daftar Isi .....	vii
Daftar Tabel .....	xi
Daftar Gambar .....	xiii
<b>BAB 1      PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Ruang Lingkup.....	2
1.3    Tujuan dan Manfaat .....	2
1.4    Metode Penelitian .....	3
1.5    Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB 2      LANDASAN TEORI.....</b>	<b>6</b>
2.1    Manajemen Proyek .....	6
2.1.1    Pengertian Manajemen.....	6
2.1.2    Pengertian Proyek .....	7
2.1.3    Pengertian Manajemen Proyek .....	8
2.2 <i>Oracle Corporation</i> .....	9
2.2.1 <i>Oracle Financial</i> .....	9

2.3	Faktor–faktor Penyebab Kegagalan Proyek Piranti Lunak.....	10
2.4	Tahapan Pengelolaan Proyek Piranti Lunak .....	11
2.5	<i>Alternate Organizational Structure</i> .....	14
2.5.1	<i>Functional Organization</i> .....	14
2.5.2	<i>Project Organization</i> .....	15
2.5.3	<i>Matrix Organization</i> .....	16
2.6	Area Pengetahuan Manajemen Proyek .....	18
2.6.1	Manajemen Ruang Lingkup Proyek .....	18
2.6.2	Manajemen Waktu Proyek.....	22
2.6.3	Manajemen Biaya Proyek.....	26
2.6.4	Manajemen Sumber Daya Manusia Proyek.....	27
2.6.5	Manajemen Resiko Proyek .....	29
2.7	Metode Estimasi Proyek .....	32
2.7.1	<i>Function point analysis</i> .....	32
2.7.2	<i>Lines Of Code (LOC)</i> .....	36
2.7.3	<i>Constructive cost model (COCOMO)</i> .....	37
BAB 3	ANALISIS KEADAAN PERUSAHAAN DAN MASALAH .....	40
3.1	Latar Belakang Perusahaan.....	40
3.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	41
3.3	Produk dan Layanan Perusahaan .....	42
3.4	Klien dan Mitra Bisnis .....	44
3.5	Struktur Organisasi Perusahaan .....	45
3.6	Tugas dan Wewenang .....	47

	3.7	<i>Oracle Financial Project</i> .....	50
	3.8	<i>Risk Analysis (Analisis Resiko)</i> .....	51
BAB 4		PERENCANAAN MANAJEMEN PROYEK.....	53
	4.1	Inisiasi Proyek ( <i>Project Initiation</i> ) .....	53
	4.1.1	<i>Oracle Financial Business Case</i> .....	53
	4.1.1.1	Latar Belakang .....	53
	4.1.1.2	Objektif Bisnis .....	56
	4.1.1.3	Analisa dan Rekomendasi Pilihan .....	57
	4.1.1.4	Struktur Tim Proyek <i>Oracle Financial</i> .....	60
	4.1.1.5	<i>Project Scope</i> .....	65
	4.1.1.6	Estimasi Waktu .....	69
	4.2	Pendefinisian Ruang Lingkup ( <i>Scope Definition</i> ) .....	70
	4.2.1	<i>Work Breakdown Structure (WBS) Oracle Financial</i> .....	70
	4.2.2	<i>Function Point Analysis (FP)</i> .....	94
	4.2.3	<i>Critical Path Method (CPM)</i> .....	99
	4.2.4	<i>Project Schedule</i> .....	100
	4.2.5	<i>Resource Name</i> .....	101
	4.2.6	<i>Project Budgeting</i> .....	103
	4.2.6.1	Anggaran Biaya <i>Oracle Financial</i> 11.5.10.....	103
	4.2.6.2	Estimasi Total Biaya Proyek <i>Oracle Financial</i> ....	113
	4.3	Eksekusi Proyek ( <i>Project Ekxecution</i> ).....	113
	4.4	Manajemen Proyek Resiko ( <i>Project Risk Management</i> ) .....	121
	4.4.1	<i>Risk Identification</i> .....	121

4.4.2	<i>Resolve Issue or Develop Risk Containment</i> .....	122
4.5	Penutupan Proyek ( <i>Project Closing</i> ) .....	123
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN.....		124
5.1	Simpulan .....	124
5.2	Saran .....	125
DAFTAR PUSTAKA .....		126
RIWAYAT HIDUP		
LAMPIRAN		
FOTOCOPY SURAT SURVEY		

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Menghitung <i>Function Point Matrix</i> .....	33
Tabel 2.2 Menentukan Kompleksitas <i>Function Point</i> .....	34
Tabel 2.3 Menghitung <i>Function Point</i> .....	36
Tabel 2.4 <i>Lines Of Code (LOC)</i> .....	37
Tabel 4.1 Peran dan Tanggung jawab.....	62
Tabel 4.2 Penjabaran WBS ( <i>Work Breakdown Structure</i> ).....	79
Tabel 4.3 Analisis Hitungan Maju .....	83
Tabel 4.4 Analisis Hitungan Mundur.....	86
Tabel 4.5 Analisis Total <i>Float</i> .....	90
Tabel 4.6 Penghitungan Pembobotan <i>Function Point</i> .....	93
Tabel 4.7 <i>Computing Function Point</i> .....	96
Tabel 4.8 <i>Resource Name</i> .....	101
Tabel 4.9 Estimasi Biaya Sumber Daya Manusia.....	103
Tabel 4.10 Alokasi <i>Vendor Project Manager (VPM)</i> .....	104
Tabel 4.11 Alokasi <i>Business Analyst 1 (BA1)</i> .....	105
Tabel 4.12 Alokasi <i>Business Analyst 2 (BA2)</i> .....	106
Tabel 4.13 Alokasi <i>Business Analyst 3 (BA3)</i> .....	107
Tabel 4.14 Alokasi <i>Database Admin (DA)</i> .....	107
Tabel 4.15 Alokasi <i>Programmer 1 (P1)</i> .....	108
Tabel 4.16 Alokasi <i>Programmer 2 (P2)</i> .....	108
Tabel 4.17 Alokasi <i>Programmer 3 (P3)</i> .....	109

Tabel 4.18 Biaya Sumber Daya Manusia .....	109
Tabel 4.19 Estimasi Total Biaya Proyek <i>Oracle Financial</i> .....	113

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>Project Methodology FastGoLive</i> .....	11
Gambar 2.2 <i>Functional Organization</i> .....	15
Gambar 2.3 <i>Project Organization</i> .....	16
Gambar 2.4 <i>MatrixOrganization</i> .....	17
Gambar 2.5 <i>Critical Path Method (CPM)</i> .....	24
Gambar 3.1 <i>Struktur Organisasi Perusahaan</i> .....	46
Gambar 4.1 <i>Technical Architecture</i> .....	57
Gambar 4.2 <i>Application Architecture</i> .....	58
Gambar 4.3 <i>Struktur Organisasi Proyek</i> .....	60
Gambar 4.4 <i>WBS (Work Breakdown Structure)</i> .....	72
Gambar 4.5 <i>WBS tahap Project Initiation and Planning</i> .....	73
Gambar 4.6 <i>WBS tahap Operation Analysis (as is) &amp; Business Process Design (to be)</i> .....	74
Gambar 4.7 <i>WBS tahap Business Process Configuration</i> .....	75
Gambar 4.8 <i>WBS tahap Business Process Training &amp; Testing</i> .....	76
Gambar 4.9 <i>WBS tahap GoLive Preparation/Transition</i> .....	77
Gambar 4.10 <i>WBS tahap Golive &amp; Support</i> .....	78